

# Met nieuw directieteam richting **2030.**

*With Love.*

Mijnheer, mevrouw, beste journalisten,

Belfius staat voor een bijzonder moment in haar geschiedenis. En zoals ik dat de voorbije 10 jaar altijd heb gedaan, wil ik dat ook nu graag in primeur met jullie delen. Ons strategisch plan Inspire 2025 is bijna afgerond. Belfius is vandaag uitgegroeid tot een toonaangevende geïntegreerde bank-verzekeraar, actief in asset management en op de financiële markten. Ik denk dat we mogen stellen dat we een onmisbare speler zijn geworden binnen de Belgische economie. En het merk Belfius straalt meer dan ooit tevoren door zijn unieke, warme, gedurfde persoonlijkheid. Een merk dat durft te spreken over Love naar zijn klanten – en dat vooral ook elke dag bewijst. Dàt hebben we gerealiseerd dankzij Belgisch talent.

Het is nu aan ons om het vervolg van ons verhaal te schrijven. Nu de strategische doelstellingen van Inspire 2025 zo goed als bereikt zijn, is dit hét moment om de fundamenten te leggen voor het Belfius van 2030.

In voorbereiding op ons nieuw **strategisch plan 2030** en mijn **opvolging** als CEO van Belfius Bank, heeft de raad van bestuur een aantal belangrijke beslissingen genomen op het vlak van governance. Deze beslissingen zullen ook onze juridische cultuur versterken.

Het is met een rotsvast vertrouwen in onze toekomst dat ik die vandaag met jullie deel.

## Dit zijn de belangrijkste wijzigingen:

- **Olivier Onclin** wordt vice-voorzitter van het directiecomité. Hij zal de ontwikkeling van het strategisch plan 2030 coördineren. Vanaf 1 januari zal hij Wholesale & Public Banking aansturen, alsook People, Brand, Communications en ESG.

**Belfius**



- Vanaf 1 januari 2025 neemt **Dirk Gyselinck** de verantwoordelijkheid over de activiteiten Private, Wealth & Retail Banking. Vanaf 1 november 2024 wordt hij ook voorzitter van de raad van bestuur van Belfius Asset Management.
- Belfius Bank beëindigt de samenwerking met zijn CFO, **Johan Vankelecom**, in goede verstandhouding, en dat met ingang van 1 november 2024. Hoofdzakelijk een verschil in visie over de toekomstige organisatie ligt aan de basis van deze beslissing.
- **Marianne Collin** zal Johan Vankelecom vervangen als CFO zodra we een nieuwe Chief Risk Officer hebben aangesteld. Tot dan en in afwachting van de goedkeuring van de beide benoemingen door de regelgevende instanties zal **Jean-François Deschamps** de functie van Chief Financial Officer ad interim opnemen.
- Een **Executive Committee** zal vanaf 1 januari worden opgericht om het directiecomité van Belfius Bank bij te staan.

Aan de vooravond van dit nieuwe hoofdstuk wil ik in naam van de hele raad van bestuur en het directiecomité hulde brengen aan Johan Vankelecom, die een uitzonderlijke CFO was, en dat al sinds juli 2011. Zijn engagement en professionalisme, erkend binnen én buiten de muren van Belfius, en de grote waarde die hij voor Belfius heeft gecreëerd, verdienen alle lof. In samenwerking met Marianne Collin heeft hij gezorgd voor een indrukwekkende risicovermindering op onze legacy, heeft hij een krachtig en voorzichtig financieel beheer opgezet en zo bijgedragen aan de uitbouw van Belfius als een van de best gekapitaliseerde banken van Europa. Met zijn teams heeft hij de financiële fundamenten gelegd om Belfius te laten verder groeien in soliditeit en in zijn ambitie om Meaningful & Inspiring te zijn voor de hele Belgische samenleving.

### **Ik heb het grootste vertrouwen in het nieuwe team:**

Met zijn teams heeft **Olivier Onclin** een nieuw elan gegeven aan de kantoren van het gesalarieerd en zelfstandigennet. Zo zorgde hij voor een transformatie van Retail Banking met Beats, liet hij de klant resoluut anders beleggen met Re=Bel en bracht hij Belfius naar de top van Private & Wealth banken in België.

**Dirk Gyselinck** is erin geslaagd een unieke cultuur binnen Corporate Banking te creëren. Onder zijn leiding is Belfius de referentiebank voor ondernemers en ondernemingen geworden, terwijl we nog altijd ook de lead bank zijn voor de publieke en sociale sector. En vanuit zijn visie kon Belfius de enige volwaardige marktenzaal in België uitbouwen, met een 100% Belgisch team.

**Marianne Collin** heeft met een rigoureuus risicobeheer bijgedragen aan de huidige soliditeit van Belfius. Onder haar beleid kon Belfius een aanzienlijke groei in kredieten realiseren met een gematigde risicokost: een ware prestatie. Haar uitmuntende strategische, macro-economische en geopolitieke visie in combinatie met haar anticipatievermogen zullen grote troeven zijn in haar nieuwe rol.

# Belfius



**Bram Somers**, onze Chief Technology Officer, brengt ons een gedurfde en innovatieve visie en kijkt ver, zeer ver vooruit. De perspectieven die hij voor ons opent, zijn buitengewoon veelbelovend. De recente aankondiging van onze partnerships met Mistral AI en Alan is slechts het begin!

En ook in onze Chief Transformation Officer **Camille Gillon** heb ik alle vertrouwen om onze processen en organisatie zo te laten transformeren dat we onze doelstellingen voor 2030 kunnen behalen.

Ik ben trots op wat we samen hebben opgebouwd bij Belfius en ik ben dit team daar enorm dankbaar voor. De timing is ideaal om de talenten te herschikken en ik ben ervan overtuigd dat we met Olivier, Dirk, Bram, Camille, Marianne, de toekomstige CRO en de leden van het Executive Committee de beste strategie zullen uittekenen én realiseren richting 2030. Ik kijk ernaar uit om al deze nieuwe energie in te zetten samen met de 10.000 talenten van Belfius Bank & Insurance, de dochterondernemingen en de netten. En om te zien hoe Belfius het vertrouwen blijft verdienen van een steeds groeiend aantal particulieren, ondernemers, ondernemingen, instellingen en beleggers, om samen te bouwen aan een mooiere, sterkere en duurzamere samenleving.

Van harte,

**Marc Raisière**

CEO van Belfius Bank

**Belfius**



## Zoom op de wijzigingen

Om haar toekomstvisie te realiseren, voert Belfius Bank enkele belangrijke wijzigingen door in haar directiecomité en governance. Zo laat Belfius Bank de rollen en verantwoordelijkheden in het directiecomité evolueren en richt het ernaast ook een Executive Committee op om samen als één sterk geëngageerd en gepassioneerd team verder te bouwen aan de toekomst van Belfius.

## Wijzigingen in het directiecomité van Belfius Bank

### Olivier Onclin wordt vice-voorzitter van het directiecomité van Belfius Bank en neemt nieuwe verantwoordelijkheden op

**Olivier Onclin**, huidig lid van het directiecomité van Belfius Bank en verantwoordelijk voor Private, Business & Retail Banking, werd door de raad van bestuur van Belfius benoemd tot **vice-voorzitter van het directiecomité van Belfius Bank**. Vanuit deze nieuwe functie neemt hij de coördinatie over het strategisch plan dat Belfius Bank vorm zal geven richting 2030. Daarnaast wordt Olivier Onclin ook de **vice-voorzitter van de raad van bestuur van Belfius Insurance**.

Vanaf 1 januari 2025 ruilt Olivier Onclin zijn huidige verantwoordelijkheden in voor die over **Wholesale & Public Banking** (en dus de activiteiten van Corporate Banking, Public & Social Banking en Financial Markets). Hij zal daarbij kunnen rekenen op de jarenlange expertise en ervaring van Mario De Vry, vandaag Head of Distribution Corporate Banking & Wealth Management. Mario De Vry wordt vanaf dan benoemd tot Deputy van Olivier Onclin en zal vanuit die functie mee de leiding nemen over Wholesale & Public Banking. Daarnaast wordt Mario De Vry ook lid van het nieuwe Executive Committee (zie verder).

Vanaf 1 januari 2025 zal ook de directie **People, Brand & Communications (PBC)**, geleid door Julie Uytterhaegen, onder zijn bevoegdheid worden geplaatst. ESG wordt in deze directie geïntegreerd.

**Olivier Onclin:** *“Vereerd door het vertrouwen en vol energie en passie neem ik vandaag deze nieuwe rol en verantwoordelijkheden op. Dankzij ons strategisch plan Inspire 2025 heeft Belfius de afgelopen jaren een indrukwekkend traject afgelegd. Ik blik trots en dankbaar terug op wat we bereikt hebben in Private, Business & Retail Banking: van ons digitaal leiderschap met de Belfius Mobile app, over ons geëngageerd digitaal beleggingsplatform Re=Bel tot de opmars van Belfius als referentiebank voor private & wealth-klanten.*

# Belfius



*Ik kan niet wachten om binnenkort ook de wereld van ondernemers en ondernemingen nóg van dichterbij te leren kennen. En om samen met alle Belfius-talenten verder te bouwen aan onze strategie voor 2030. Een strategie die Belfius klaar maakt om nog beter in te spelen op het snel veranderende klantgedrag en nieuwe technologieën. Eén constante blijft centraal: onze Love voor de klant. Die blijft de basis van onze unieke en warme merkpositionering. En onze purpose? Die blijft onze bron van inspiratie: Meaningful & Inspiring for Belgian Society. Together.”*

## **Dirk Gyselinck wordt verantwoordelijk voor Private, Wealth & Retail Banking en voor Belfius Asset Management**

Vanaf 1 januari 2025 neemt Dirk Gyselinck in het directiecomité de verantwoordelijkheden op voor de business lines **Private, Wealth & Retail Banking**. Vanaf 1 januari 2025 valt ook **Belfius Asset Management** onder de bevoegdheid van Dirk Gyselinck die vanaf 1 november al voorzitter wordt van de raad van bestuur van Belfius Asset Management. Tot 1 januari 2025 blijft hij zijn rol in het directiecomité van Belfius Bank vervullen als verantwoordelijke voor Wealth, Enterprises & Public.

**Dirk Gyselinck:** *“Vandaag blik ik met trots terug op de afgelopen jaren waarin ik het genoegen en het voorrecht had om als referentiebankier zij aan zij te staan van de publieke en sociale sector, maar ook om de Financial Markets afdeling verder uit te bouwen en om Belfius te doen uitgroeien tot een volwaardige bank voor ondernemers en ondernemingen. Klaar om hun hoofdbankier te zijn. ‘Onze Love voor ondernemers is groot’, is niet zomaar een slogan. Het is de uitdrukking van onze welgemeende visie en de unieke klantenrelaties die we samen met de teams van Mario De Vry en Vanessa Dufour hebben uitgebouwd. Om beleidsmakers te helpen bouwen aan een duurzame samenleving. Om ondernemersdromen te helpen realiseren van de vele toptalenten die België rijk is. En om zo de Belgische economie en samenleving te versterken, jobs en welvaart te creëren.*

*Ik heb er alle vertrouwen in dat deze klanten in de beste handen zullen blijven met de strategische visie van Olivier en het beste relatiebeheer onder leiding van Mario. En het is met even veel engagement en gedrevenheid dat ik ernaar uitkijk om, samen met de teams en de netten van PWR, mijn ervaring voortaan in te zetten voor de Love van de retail-, private- en wealth- klanten van Belfius Bank.”*



# Belfius



## Johan Vankelecom verlaat Belfius en wordt opgevolgd als CFO door Marianne Collin na benoeming van een nieuwe CRO

Belfius Bank beëindigt de samenwerking met de CFO, Johan Vankelecom, in goede verstandhouding, met ingang van 1 november 2024. Hoofdzakelijk een verschil in visie over de toekomstige organisatie ligt aan de basis van deze beslissing. Hij wordt als Chief Financial Officer opgevolgd door **Marianne Collin** zodra een nieuwe Chief Risk Officer benoemd is die haar verantwoordelijkheden overneemt. Tot dan en in afwachting van de goedkeuring van de beide benoemingen door de regelgevende instanties neemt **Jean-François Deschamps** de functie op van CFO ad interim. Vanuit die rol wordt hij vanaf 1 januari 2025 lid van het Executive Committee en in tussentijd neemt hij deel aan alle vergaderingen van het directiecomité.

De raad van bestuur en het voltallige directiecomité van Belfius Bank bedanken Johan, die CFO was sinds juli 2011, voor de jarenlange uitstekende samenwerking. Voor de grote waarde die hij creëerde voor Belfius, zijn toewijding en professionalisme die een grenzeloos respect afdwingen, zowel binnen als buiten Belfius. De uiterst efficiënte manier waarop hij zorgde voor de indrukwekkende risicovermindering op onze legacy en het krachtige en tegelijkertijd voorzichtige financieel beheer dat hij altijd aan de dag legde, dat zorgde er mee voor dat Belfius uitgroeide tot de solide bank-verzekeraar die Belfius vandaag is. Belfius blikt dankbaar en trots terug op de weg die ze samen hebben afgelegd.

**Marc Raisière:** *“Ik wil Johan persoonlijk bedanken voor zijn cruciale bijdrage aan Belfius en voor de manier waarop hij onze interne cultuur, onze waarden en de obsessie voor de klanten altijd uitgestraald heeft. Het was voor Johan altijd de basis bij het nemen van beslissingen. Meer dan 10 jaar werkte ik dag in dag uit met Johan samen. Hij zorgde voor het nodige vertrouwen, stabiliteit en sereniteit. Daar heb ik hem meermaals voor bedankt en dat wil ik vandaag nog eens herhalen. Ik wens Johan oprecht het allerbeste met zijn toekomstige plannen.”*

**Johan Vankelecom:** *“Met veel passie en overgave ben ik iets meer dan 13 jaar de CFO van Belfius geweest. Een taak, een verantwoordelijkheid, ja zelfs een missie die ik altijd met veel enthousiasme en goesting heb opgenomen. Zeg gerust dat ‘Meaningful & Inspiring for Belgian Society’ op mijn lijf geschreven is, in mijn DNA staat gebeiteld. Ik ben erg trots op de weg die we op vele fronten samen afgelegd hebben. Ik heb op mijn pad straffe mensen ontmoet en met velen op erg uitdagende en prachtige projecten samengewerkt. Daar wil ik hen uitdrukkelijk voor bedanken. Maar het is nu tijd om dit hoofdstuk af te sluiten. Met fierheid maar ook met de nodige emotie, want ik laat een bank-verzekeraar met een prachtige purpose en heel wat mensen achter die me erg dierbaar zijn. Maar ik kijk er ook naar uit om mijn energie aan een andere missie, aan iets anders te geven. Na lange reflecties en uitwisselingen met mensen die dicht bij mij staan, neem ik vandaag afscheid van een erg mooi hoofdstuk uit mijn carrière. Ook dat is Love. Weten wanneer het tijd is om iets los te laten. Ik wens Belfius van harte alle goeds toe!”*

# Belfius





**Marianne Collin:** *“Finance en Risk zijn altijd als een tandem geweest. Het bewijs is de uitstekende samenwerking die ik als CRO altijd heb gehad met Johan en zijn teams. Samen gingen we altijd voor één en dezelfde missie: met een rigoureuze, solide financieel en risicobeheer en vooruitziende macro-economische visie ervoor zorgen dat Belfius steeds zijn maatschappelijke rol kan vervullen en dankzij een ijzersterke kapitaalsbasis kan blijven investeren in de Belgische economie en samenleving. Na meer dan 7 jaar in de functie van CRO kijk ik er van harte naar uit om binnenkort aan de andere kant van de tandem plaats te nemen en voortaan ook een stempel te drukken op het financiële beleid van Belfius Bank. Als toekomstige CFO ben ik dankbaar voort te bouwen op de solide fundamenten die Johan en zijn teams hebben gelegd. Belfius is vandaag financieel kerngezond en daar mogen we fier op zijn. Met evenveel passie en enthousiasme zal ik mij voortaan op mijn nieuwe verantwoordelijkheden focussen en ik twijfel er niet aan dat ik dat opnieuw in perfecte verstandhouding zal doen met de nieuwe toekomstige CRO. Opdat Belfius ook in de komende jaren kan blijven bouwen aan een sterker België, voor iedereen.”*

Daarnaast blijven ook **Bram Somers**, Chief Technology Officer, en **Camille Gillon**, Chief Transformation Officer, lid van het directiecomité van Belfius Bank met hun huidige verantwoordelijkheden en perimeter.

## Een nieuw Executive Committee voor Belfius Bank

Vanaf 1 januari 2025 richt Belfius Bank een Executive Committee op om het directiecomité bij te staan bij de uitvoering van de strategie en het beleid van Belfius Bank.

Het Executive Committee telt de volgende **vier leden**:

- **Mario De Vry**, Deputy Wholesale & Public Banking, die zal rapporteren aan Olivier Onclin.
- **Julie Uytterhaegen**, Head of People, Brand & Communications en ESG, die zal rapporteren aan Olivier Onclin.
- **Ditia Ros**, Head of Legal, die zal rapporteren aan Marc Raisière.
- **Jean-François Deschamps**, CFO ad interim, die zal rapporteren aan Marc Raisière.

De vergaderingen van het directiecomité en het Executive Committee zullen in principe gezamenlijk worden georganiseerd. Belfius gelooft rotsvast in de kracht en expertise van dit verruimde managementteam en is overtuigd dat deze strategische herstructurering haar in een ongekend sterke uitgangspositie plaatst voor de volgende fase in haar toekomstverhaal. Meer dan ooit is Belfius vandaag klaar om zijn strategie 2030 vorm te geven en Meaningful & Inspiring te blijven for Belgian Society. Together.

# Belfius



## Over Belfius

Belfius is een geïntegreerde bank-verzekeraar actief in alle segmenten van de Belgische economie:

- partner van 3,8 miljoen particulieren, zelfstandigen en kmo's,
- prominente speler in de corporate markt,
- leidende bank in de publieke en non-profitsector,
- toonaangevende brand in verzekeringen Leven en Niet-Leven,
- referentiebank voor private & wealth management.

In de voorbije 10 jaar is Belfius uitgegroeid tot een van de sterkste Belgische merken, met een continu groeiend marktaandeel en nettoresultaat. Met zijn onwrikbare focus op klanttevredenheid en zijn loved brand behaalt Belfius sterke resultaten, jaar na jaar.

Vandaag is het een van de sterkst gekapitaliseerde banken in Europa met een sterke investerings- en innovatiecapaciteit. Betekenisvolle innovaties en nieuwe technologieën maken van Belfius een van de beste digitale banken ter wereld. De Belfius Mobile app, ontwikkeld door in-house talent, behoort tot de top van de wereld. Belfius combineert een vastberaden menselijke benadering met een sterk digitaal en data-gedreven perspectief voor zowel Belfius-klanten als -talenten.

Belfius laat zich in alles inspireren door zijn purpose 'Meaningful & Inspiring for Belgian Society. Together' en zijn waarden: Fair, Authentic, Customer-obsessed, Entrepreneurial.

## Contact

Ulrike Pommée - [Ulrike.pommee@belfius.be](mailto:Ulrike.pommee@belfius.be) / [press@belfius.be](mailto:press@belfius.be)  
02 222 02 57 - [www.belfius.com](http://www.belfius.com)

# Belfius